

「休業に関する再要請」に対する会社回答（電話回答）

労 評	資 本
<p>2月2日に提出した「輪番休業に関する再要請」について、現在どのような検討をしているのか、休業に入る際の営業収入の指標など教えてほしい。</p>	<p>税込み營收4万円をラインとして考えている。ただ、（この数字を）明確にしていないしオープンにもしていない。</p>
<p>コロナに感染すると重症化しやすい高齢者や疾患持ちの乗務員に対する配慮については？</p>	<p>難しいところではあるが、そこも含めて検討はしている。重傷者に関しては自分で休んでいるという話も聞いていることから、会社として線引きして何かやる予定は今のところない。</p>
<p>会社の方で、「（雇用調整助成金を活用した）休業手当がありますので、疾患持ちの方は名乗り出て休んでください」と、積極的に働きかけてほしいというのが今回の要請の趣旨なのだが。</p>	<p>要請がそういう趣旨なのは理解している。だが、今のところそういったことをやる予定はない。</p>
<p>休業期間中に職業訓練をすると、国から一度の職業訓練につき2400円支給されるのは知っているか？その制度と雇用調整助成金を活用すれば、会社の負担も減らせるのではないか？最賃割れの乗務員に関しては、会社も最賃補償しなければいけないのだから、その一部を国に出してもらえば良いではないか。</p>	<p>最賃割れの乗務員に対する取り組みに関しては、中小などでやっているのは聞いていて知っている。</p>

<p>グループ会社の●交通がやっている。</p>	<p>最賃割れの乗務員を休ませるというやり方は露骨だと思う。低営収者を休ませ、そうでない人には働いてもらうというのは、収支だけを考えると良いのかもしれないが、会社として、あまり働かない人を優先的に休ませ、頑張っている人を休ませないというのはどうなのか、考えなくてはならない。</p>
<p>休んでいる間に職業訓練をして、スキルを上げてもらう。そういった趣旨で休ませれば問題はない。</p>	<p>合理的だとは思いますが、日本交通の風土には馴染まないと思う。なので、そこについても考えていない。というか、他の人の感情なども考えると難しい。</p>
<p>疾患持ちの高齢乗務員や最賃割れの乗務員が休むことにより、専用乗り場や無線の競争率が下がることから、働いている乗務員にもメリットはある。</p>	<p>低営収者ということだから、日頃、専用乗り場を活用していないのでは？そういう話になる。</p>
<p>現在、専用乗り場は競争率が激しくて中に入れない。夜は特にそうだ。</p>	<p>時間帯にもよるが、一方で足りない所もある。無線も、減ったとはいえ一日に2万（無線の回数）をキープしている。休ませることで競争率は下がるだろうが、同時に空白エリアが生じてしまう。そうすると利用者利便が下がることも否めない。結果、顧客離れにつながる。このような苦しい状況でも顧客を囲い込み守っていかなければならない。日本交</p>

	<p>通はお客様に選んでもらうことが多いのだから。</p>
<p>仮に、疾患持ちの高齢乗務員や最賃割れの乗務員だけを対象に休業したとしても、空白エリアが生じてしまうだけの需要は、今は無い。</p>	<p>全体でならずと競争率は下がるということになるが、全てのエリアにいるというのが日本交通の規模のメリットである。</p>
<p>今は、みんな無線を取りたいのに、ライバルが多すぎて取れないというのが現状だ。</p>	<p>2万あるとはいえ、最盛期より減っているのは事実である。</p>
<p>これらの理由で輪番休業出来ないというのは説得力に欠ける。組合としても、乗務員に説明できない。</p>	<p>顧客を守るという点に関して言うと、台数が減れば利用者利便が下がるというのは間違いない。ライドシェアは下火になってきたが、利用者利便が下がってきたなんて言う話が出てくると、また、ライドシェアの話が復活しかねない。タクシーが減ってきたから、ライドシェアを導入しなければならないという議論は防がなければならない。</p>
<p>緊急事態宣言下で輪番休業に入ったため、足りなくなったというのは利用者也理解してくれる。通常時にタクシーが足りないなら、ライドシェア必要だよねという話も分かるが、今はそうではない。</p>	<p>分会長はそう思うかもしれないが、世論がどう思うかは分からない。</p>
<p>バスや電車も減便しているのだから普通に理解してもらえる。</p>	<p>終電を繰り上げているだけで間引きしているわけではない。</p>
<p>終電時間を繰り上げたせいで本数が減っている。</p>	<p>結果的にそうなっているが、終わる時間を早めただけに過ぎない。</p>

<p>日本交通も短時間休業を導入して早めたらいい。夜間は明らかに需要が減っているのだから、少し減らしたところで、空白エリアが生じる心配もない。</p>	<p>会社としては不安である。</p>
<p>雨が降るなどして、一時的に需要が供給を上回る事態も想定できるが、そこは、緊急事態宣言下ということで理解してもらえる。</p>	<p>我々としては、理解してよと言いたいところではあるが、逆にそこを突かれる可能性もある。そのため、なるべく隙は作りたくない。せっかく下火になっているライドシェアが解禁なんてことになると少し怖い。</p>
	<p>ハッキリ言ってしまうと、「雇用調整助成金が出るから会社は足が出ない」という議論はよくあるが、一方で、固定経費が発生するという問題がある。車のリースや賃料だとか、車を動かさなくてもそれらは発生してしまう。前回の緊急事態宣言下のよう、3万円を割り込むような營收になってしまうのなら、どうせ赤字だったらそっちの方が良いかという判断もあるが、4万を超える売り上げがある以上は、動いた方が固定費分を埋められるということになる。</p>
<p>●は、コロナが長期化することを見越して、早い段階で預かり休車制度を活用し固定経費を抑える努力をしている。</p>	<p>●と日本交通では売り上げが違う。今まで企業努力を重ね顧客の囲い込みをしてきたからだというのは改めて感じている。無線で呼んで頂くお客様や乗り場の利用者が減っている</p>

	<p>とはいえ、一定の需要はコロナ禍でもある。このような土壌は今までみんなで頑張って作ってきたものだ。これを守っていかなければいけないというのが会社の考えである。</p>
<p>このような緊急事態宣言下で自分たちだけ生き残ればいい的な考えが、他社の乗務員からも非難の的になっている。こういう時だからこそ、業界一丸となって乗り切っていこうという考えを皆さんは川鍋会長に求めている。特に中小の乗務員さんはそうだ。リーディングカンパニーとしてのやり方というのがあるはずだ。コロナ禍にシェアを拡大しようという考えが透けて見える。</p>	<p>中小の人から見たらそう見えるのかもしれないが、我々は、今まで培ってきたものや、顧客を守っていこうという発想である。土台が違うという話になる。</p>
<p>そういうことを言う一方で、2月1日には「梅の名所を巡る観光プラン」を発表している。政府が不要不急の外出を控えるよう国民に要請し、Go Toトラベルキャンペーンも一時停止にしているなか、このような政府の方針に逆行するようなことをされると、何を言っても信用できない。乗務員からも「経営陣は何を考えているのだ」という声が沢山届いている。</p>	<p>このような状況下で色々な事をやってみようという話だ。例えばフードデリバリーもそうだ。</p>
<p>フードデリバリーは、政府の方針に従って外出を控えている人たちに食事を届けるサービスだから、社会的</p>	

<p>要請に基づくものである。しかし、「梅の名所を巡る観光プラン」は政府の方針に逆行している。経営陣の考えに不安しかない。</p>	
<p>また、2月2日に本社前で要請行動を行った際、私が「このままでは自殺者が出るのではないかと危惧している」と発言したが、実際はもう出ているのではないか？前回の緊急事態宣言から、2月2日までの間に、本体営業所だけでも●人の自殺者が出ていると聞いている。そちらで把握していないのか？</p>	<p>どこから、そのような情報が入ったのか？</p>
<p>各営業所の乗務員からだ。一人は三鷹の乗務員なので詳しく分かっている。労務部だから、その辺のことは把握しているはずだ。</p>	<p>その話は聞いていない。</p>
<p>え？自殺者が出ていることを知らないのか？</p>	<p>本人死亡で上がってはくる。</p>
<p>短期間に何人も自殺しているということになると、組合として原因究明して再発防止に取り組まなくてはならない。そのため、監督官庁に相談するかもしれない。</p>	<p>休業しないから自殺したということか？</p>
<p>休業との因果関係は分からないが、再発防止対策として何かいい取り組みは無いか、監督官庁の知恵を借りようという話になるかもしれない。</p>	<p>なるほど。</p>
<p>会社の方で原因を究明して対策を取るというなら話は別だが。</p>	<p>(無言)</p>

<p>では、コロナによる生活苦で自殺したとは思っていないと？因果関係は全くないと考えていると？</p>	<p>そうだ。</p>
<p>分かった。原因究明もしないということか？</p>	<p>分からないから、そうなる。</p>
<p>分かった。</p>	
<p>乗務員の命、乗客の命に係わる事だから、これらの回答は受け入れられない。本部と相談して何らかの行動は取らざるを得なくなると思う。それだけは伝えておく。</p>	<p>分かった。</p>